

Cadre stratégique en développement durable 2021-2023

Ann-Isabelle Cojocar

Vice-rectrice adjointe à l'administration et au
développement durable

Ronald Jean-Gilles

Directeur, unité du développement durable

Mars 2021

Contexte

- Intégration du concept de développement durable dans la structure de l'Université en 2010
- Politique de développement durable en 2014
- Nombreuses réalisations au fil des ans
- Formalisation de l'UDD en 2015
- Création d'un poste de directeur en janvier 2020
- Certification STARS
 - 2016 : Argent 45 pts. / 2019 : Argent 55 pts.



Rôle de l'UDD

- Proposer une planification stratégique et un plan d'action à la direction
- Promouvoir et faciliter l'intégration de pratiques durables au sein de l'Université de Montréal
- Conseiller, accompagner et outiller afin de faciliter la transition vers la durabilité
- Soutenir et encourager les étudiants, les employés, les professeurs et la communauté à prendre part au DD
- Coordonner la reddition de comptes en DD et produire des bilans périodiques
- Faire rayonner l'Université et exercer une influence au-delà des campus
- Proposer et soutenir des innovations en matière de transition et résilience





Parties prenantes et groupes de travail en DD

Priorités

Priorités de la première stratégie de développement durable de l'UdeM

- Mettre à niveau les processus opérationnels et décisionnels afin de mieux mesurer et évaluer l'impact réel de nos actions
- Établir des niveaux de référence pour chiffrer notre performance et se donner des cibles (benchmarking)



Stratégies prioritaires de l'UdeM (2019)



Cadre stratégique

Planification et gestion

Formation et recherche

Opérations

Engagement social

Thèmes approuvés en 2019

Équité diversité et inclusion
Faciliter l'intégration des principes du développement durable

Formation et la recherche
Contribuer à l'intégration du développement durable dans la formation et la recherche

Empreinte écologique
Lutter contre les changements climatiques

Empreinte écologique
Gérer le parc immobilier de façon durable

Mobilité
Promouvoir la mobilité durable

Biodiversité
Verdir les campus et protéger la biodiversité

Approvisionnement responsable
Adopter des pratiques d'approvisionnement responsable

Alimentation saine et responsable
Adopter des pratiques favorisant l'alimentation durable et les saines habitudes de vie

Équité diversité et inclusion?
Stimuler l'engagement social en prêchant par l'exemple

Cadre stratégique

Planification et gestion

Formation et recherche

Opérations

Engagement social

[Unité responsable]

Thème 1
Faciliter l'intégration des principes du développement durable
Axes :

- Planification et gestion du développement durable [VRAF/VRPCS]
- Leadership en matière de DD [VRAF/VRRDCI/VRPCS]
- **Équité, diversité et inclusion** [SG/UdeM]
- Investissement responsable [VRAF]

Thème 2
Contribuer à l'intégration du développement durable dans la formation et la recherche
Axes :

- Intégration dans l'enseignement [VRAEE]
- Intégration dans la recherche [VRRDCI]

Thème 3
Lutter contre les changements climatiques
Axes :

- **Empreinte écologique** de l'ensemble des activités (GES et Bilan carbone) [VRAF/UdeM]

Thème 4
Gérer le parc immobilier de façon durable (Empreinte écologique)
Axes :

- Ressources naturelles [VRAF]
- Matières résiduelles [VRAF]
- Des bâtiments certifiés [VRAF]
- Construction, rénovation et démolition [VRAF]
- Patrimoine bâti [VRAF]

Thème 5
Promouvoir la mobilité durable
Axes :

- Déplacements pendulaires [VRAF]
- Écologisation de la flotte de véhicules [VRAF]
- Déplacements professionnels [VRAF/VRRDCI/VRAEE/VRRHAP]

Thème 6
Verdir les campus et protéger la biodiversité
Axes :

- Aménagement et verdissement [VRAF]
- Biodiversité et protection du patrimoine naturel [VRAF]

Thème 7
Adopter des pratiques d'approvisionnement responsable
Axe :

- Approvisionnement responsable [VRAF]

Thème 8
Adopter des pratiques favorisant l'alimentation durable et les saines habitudes de vie
Axes :

- Alimentation saine et responsable [VRAF/VRAEE]
- Saines habitudes de vie [VRAEE/VRRHAP]

Thème 9
Stimuler l'engagement social en prêchant par l'exemple
Axes :

- Culture et engagement interne [VRAF/VRAEE/VRRHAP]
- Engagement communautaire [VRAF/VRRDCI/VRPCI/]
- Philanthropie [VRRDP]

Exemple

Thème 4 - Gérer le parc immobilier de façon durable

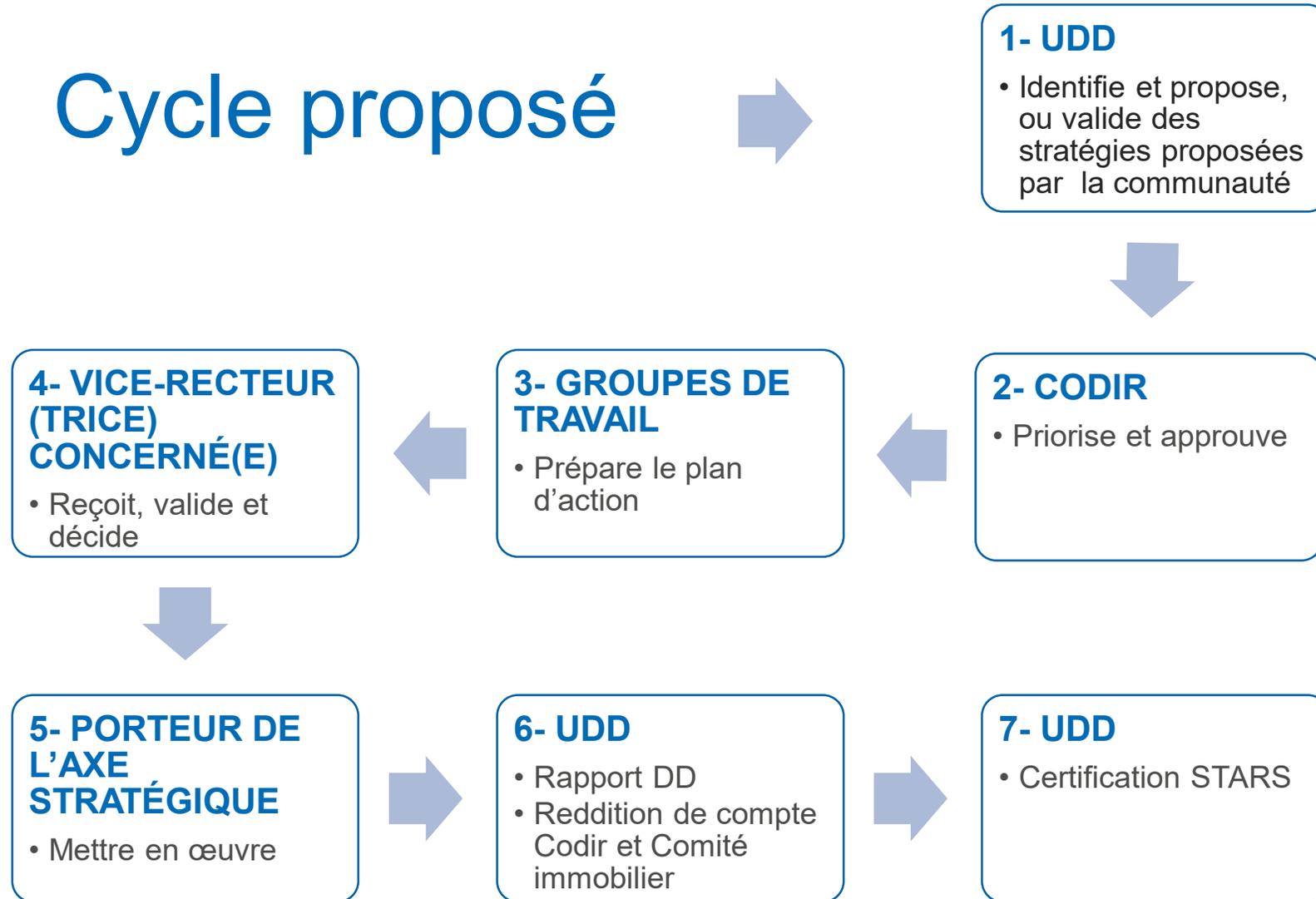
AXE	OBJECTIF
Ressources naturelles	<ul style="list-style-type: none">• Améliorer l'efficacité énergétique des infrastructures, des équipements et des matériaux• Réduire la consommation d'eau
Matières résiduelles	<ul style="list-style-type: none">• Réduire la production et la quantité de matières résiduelles destinées à l'enfouissement
Des bâtiments certifiés	<ul style="list-style-type: none">• Obtenir une certification environnementale Or ou l'équivalent pour toute nouvelle construction de l'Université (LEED, Living Building Challenge, BOMA ou autre)• Gérer les opérations et l'entretien des bâtiments de manière durable
Construction, rénovation et démolition	<ul style="list-style-type: none">• Exécuter les projets de construction, de rénovation et d'aménagement de locaux de manière écoresponsable
Patrimoine bâti	<ul style="list-style-type: none">• Réutiliser et adapter les bâtiments patrimoniaux

Exemple

Axe - Matières résiduelles (suite)

OBJECTIF	Réduire la production et la quantité de matières résiduelles destinées à l'enfouissement
ACTIONS	<ul style="list-style-type: none">• Réaliser une caractérisation des matières résiduelles• Adopter un plan de gestion des matières résiduelles• Adopter des mesures favorisant la réduction à la source afin de réduire de la quantité totale de matières résiduelles générées• Améliorer les infrastructures et les services afin d'augmenter le taux de détournement de l'enfouissement (par poids) des déchets opérationnels non dangereux• Pérenniser le programme de disposition des actifs
CIBLE	Détourner 85% des matières résiduelles de l'enfouissement d'ici 2030* (cible intermédiaire : 70% en 2025) <i>* : cible de la ville de Montréal</i>

Cycle proposé



Certification STARS 2019

Académique (E&R) : 45,14/58

Éducation
Recherche

Operations : 26,64/70

Air & GES
Bâtiments
Energie
Alimentation
Verdissement/biodiversité
Approvisionnement
Mobilité
Matières résiduelles
Eau

Engagement : 22,06/41

Engagement interne
Engagement externe

Planification & gestion : 13,99/36

Coordination & Planning
Diversité & Accessibilité
Investissement & Finance
Santé et Bien-être
Innovation & Leadership (bonus)

Pointage 2019 : 55

Bronze 25	Argent 45
Or 65	Platine 85



STARS est un cadre transparent d'auto-évaluation permettant aux collèges et aux universités de mesurer leurs performances en matière de développement durable.

Objectifs des Nations Unies (ODD)



Chaque objectif de la stratégie de développement durable de l'UdeM répondra à un ou plusieurs des ODD



L'Université de Montréal et les ODD

- Objectif 2.1 : Accroître et assurer l'intégration du développement durable dans les cours et programmes d'études
- Objectif 2.2 : Créer un cadre qui favorisera les apprentissages et l'enseignement des principes du développement durable
- Objectif 2.3 : Accroître et assurer l'intégration du développement durable dans les thématiques de recherche
- Objectif 6.3 : Créer des habitats et protéger la biodiversité tout en encourageant l'interaction sociale
- Objectif 9.1 : Stimuler l'engagement au sein de l'UdeM
- Objectif 9.2 : Développer une relation d'échange avec notre communauté

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Classement Time Higher Education

 Objectifs évalués

Échéancier

2021-2022	Fév.	Mars	Avr.	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Jan.	Fév.	Mar.
Invitations et préparation des rencontres - UDD	●—●													
GT Planification					●			●		●			●	
GT Académique (CLAD)			●		●				●		●			
GT GES				●		●			●				●	
GT Bâtiments				●		●			●		●			
GT Mobilité		●			●			●			●			
GT Biodiversité					●			●		●			●	
GT Approvisionnement				●		●			●		●		●	
GT Alimentation		●			●			●			●			
GT Engagement				●		●			●				●	
Diffusion successive des plans d'action	●—●—●—●													
Rapport - Bilan et recommandations													●	

- Jalon 1 : Identifier et prioriser les actions
- Jalon 2 : Identifier des indicateurs et des cibles
- Jalon 3 : Valider le plan d'action
- Jalon 4 : Faire le bilan du processus et émettre des recommandations pour la suite



Questions?

Thème 1 - Faciliter l'intégration des principes du développement durable

AXE	OBJECTIF
Planification et gestion du développement durable	<ul style="list-style-type: none">• Renforcer le leadership et la gouvernance pour favoriser l'intégration et l'avancement du développement durable au sein de l'université• Suivre et communiquer les réalisations et les résultats obtenus
Leadership en matière de DD	<ul style="list-style-type: none">• Faire rayonner et reconnaître nos pratiques en développement durable• Être à l'avant-garde en matière de développement durable en encourageant l'innovation
Équité, diversité et inclusion	<ul style="list-style-type: none">• Identifier et contrer les obstacles à un accès équitable à l'enseignement supérieur• Soutenir la rétention et la réussite des étudiants et étudiantes présentant des facteurs de vulnérabilité• Assurer la préparation des étudiants et étudiantes de toutes disciplines à interagir et à œuvrer dans des contextes de diversités• Faire de l'Université un milieu de travail inclusif et représentatif des diversités de la communauté qu'elle dessert• Faire de l'Université un milieu de vie inclusif, exempt de discrimination et représentatif des diversités de sa communauté• Diversifier l'excellence et promouvoir l'équité et l'inclusion en recherche• Intensifier les partenariats avec les groupes vulnérables et y associer davantage les diplômés et les diplômées ainsi que les donateurs et les donatrices
Investissement responsable	<ul style="list-style-type: none">• Soutenir la considération des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans la gestion du portefeuille du fonds

Thème 2 - Contribuer à l'intégration du développement durable dans la formation et la recherche

AXE	OBJECTIF
Intégration dans l'enseignement	<ul style="list-style-type: none">• Accroître et assurer l'intégration du développement durable dans les cours et programmes d'études• Créer un cadre qui favorisera les apprentissages et l'enseignement des principes du développement durable
Intégration dans la recherche	<ul style="list-style-type: none">• Accroître et assurer l'intégration du développement durable dans les thématiques de recherche

Thème 3 - Lutter contre les changements climatiques

AXE	OBJECTIF
Empreinte écologique de l'ensemble des activités	<ul style="list-style-type: none">• Réduire nos émissions de GES
Investissement responsable	<ul style="list-style-type: none">• Réduire l'intensité carbone du portefeuille du fonds de dotation

Thème 4 - Gérer le parc immobilier de façon durable

AXE	OBJECTIF
Ressources naturelles	<ul style="list-style-type: none">• Améliorer l'efficacité énergétique des infrastructures, des équipements et des matériaux• Réduire la consommation d'eau
Matières résiduelles	<ul style="list-style-type: none">• Réduire la production et la quantité de matières résiduelles destinées à l'enfouissement
Des bâtiments certifiés	<ul style="list-style-type: none">• Gérer les opérations et l'entretien des bâtiments de manière durable• Obtenir une certification environnementale Or ou l'équivalent pour toute nouvelle construction de l'Université (LEED, Living Building Challenge, BOMA ou autre)
Construction, rénovation et démolition	<ul style="list-style-type: none">• Exécuter les projets de construction, de rénovation et d'aménagement de locaux de manière écoresponsable
Patrimoine bâti	<ul style="list-style-type: none">• Réutiliser et adapter les bâtiments patrimoniaux

Thème 5 - Promouvoir la mobilité durable

AXE	OBJECTIF
Déplacements pendulaires	<ul style="list-style-type: none">• Augmenter la part modale des moyens de transport alternatifs
Écologisation de la flotte de véhicules	<ul style="list-style-type: none">• Augmenter la proportion de véhicules écologiques et efficaces
Déplacements professionnels	<ul style="list-style-type: none">• Réduire l'impact des déplacements professionnels

Thème 6 - Verdir les campus et protéger la biodiversité

AXE	OBJECTIF
Aménagement et verdissement	<ul style="list-style-type: none">• Planifier et entretenir les aménagements paysagers de manière à réduire les impacts environnementaux
Biodiversité et protection du patrimoine naturel	<ul style="list-style-type: none">• Participer activement à la conservation du mont Royal• Créer des habitats et protéger la biodiversité tout en encourageant l'interaction sociale

Thème 7 - Adopter des pratiques d'approvisionnement responsable

AXE	OBJECTIF
Approvisionnement responsable	<ul style="list-style-type: none">• S'approvisionner en produits et services répondant à des critères de développement durable• S'approvisionner davantage auprès de fournisseurs issus de l'économie sociale• Disposer des biens excédentaires à travers un processus favorisant l'économie circulaire

Thème 8 - Adopter des pratiques favorisant l'alimentation durable et les saines habitudes de vie

AXE	OBJECTIF
Alimentation saine et responsable	<ul style="list-style-type: none">• Offrir des produits sains et responsables sur nos campus• Augmenter l'offre d'aliments produits sur le campus• Lutter contre l'insécurité alimentaire• Réduire l'empreinte écologique des aliments et des pratiques
Saines habitudes de vie	<ul style="list-style-type: none">• Offrir un milieu de vie sain et promouvoir le bien-être de tous

Thème 9 - Stimuler l'engagement social en prêchant par l'exemple

AXE	OBJECTIF
Culture et engagement interne	<ul style="list-style-type: none">• Soutenir les membres de la communauté UdeM• Stimuler l'engagement au sein de l'UdeM• Développer une relation d'échange avec notre communauté
Engagement communautaire	<ul style="list-style-type: none">• Entretenir des échanges avec des acteurs locaux et internationaux• Soutenir le rayonnement et la diffusion de la culture sur le campus et à l'extérieur
Philanthropie	<ul style="list-style-type: none">• Contribuer à l'essor du développement durable grâce à la philanthropie



Université 
de Montréal
et du monde.