

Actualisation du plan directeur des espaces en 2017

Sommaire exécutif

Université 
de Montréal et du monde.

Présentée à l'Assemblée universitaire du 4 décembre 2017

Vice-rectorat aux finances et aux infrastructures

Table des matières

• Rappel des faits	3
• Exercice d'actualisation	4
• Échéancier de mise en œuvre	8
• Plan directeur actualisé (mouvement) / Carte campus	10
• Déficit d'espaces	15
• Échéancier des décisions gouvernementales	16
• Financement	17
• Conclusion	18
• Décision du Conseil	19

Rappel des faits

Plan directeur des espaces adopté par le Conseil en 2008 après une consultation très exhaustive auprès de la communauté.

- Objectifs principaux du plan directeur 2008 :
 - consolider et optimiser les activités des deux sites de l'Université (de la montagne et MIL – Outremont) sur l'île de Montréal;
 - attribuer des espaces additionnels aux unités déficitaires;
 - abandonner la grande majorité des espaces en location;
 - abandonner les conciergeries en périphérie du campus;
 - recréer des espaces de vie communautaire pour les étudiants.

Exercice d'actualisation

Enjeux

Enjeux actualisation 2014	Explications
Engagements vis-à-vis du MEES : <ul style="list-style-type: none">– Rapatriement des unités académiques en location– Réaffectation des espaces libérés	Suite au déménagement des unités académiques au Complexe des sciences, les unités académiques en locations au 7077 doivent être rapatriées dans les espaces libérés. Un projet de réaffectation des espaces libérés par le déménagement doit être élaboré et soumis au MEES.
2910 Édouard-Montpetit	Problèmes de structure et de fonctionnalité. Des unités doivent être relocalisés, dont le Département de philosophie.
Pavillon André-Aisenstadt	Perspective temporelle imprécise pour une construction d'une nouvelle aile au campus MIL pour mathématiques-informatique.
Pavillon de la Faculté de l'aménagement	Expansion nécessaire. Il est envisagé de relocaliser le Centre d'exposition.

Exercice d'actualisation

Enjeux

Enjeux actualisation 2017	Explications
Biochimie (Fac. de médecine) vs pavillon J.-A.-Bombardier	Séparation recherche/enseignement et séparation biochimie des autres sciences fondamentales.
Pavillon 3744 Jean-Brillant	Non conformité de la capacité des sorties de secours et de la capacité portante de la structure, en fonction d'une hypothèse de la venue d'unités académiques.
Le 1000 Beaumont (projet de développement)	MEES craignait un surplus d'espaces à la fin de la période d'emphytéose dans 40 ans.
Intelligence artificielle	Éloignement du campus et possible manque d'espaces pour MILA et IVADO à la fin de leur bail dans 5 ans.

Exercice d'actualisation

Orientations 2017

Pavillon	Position
Pavillon J.A. Bombardier	<ul style="list-style-type: none">– Vente de J.-A.-Bombardier à Polytechnique. Biochimie peut rester groupée à R-G avec les autres sciences fondamentales.– Génère une marge financière et un potentiel d'espaces pour construire une nouvelle aile au Complexe des sciences pour mathématiques-informatique.
Pavillon André-Aisenstadt	<ul style="list-style-type: none">– Le déplacement de Maths-Info permet de rapatrier l'ESPUM. Permet de consolider les départements de la Faculté et de les rapprocher des pôles académiques de santé et de sciences sociales. Permet de rapatrier une location (7101 du Parc).– Relocalisation du Département de science politique avec ses centres de recherche.
Pavillon Lionel-Groulx	<ul style="list-style-type: none">– Relocalisation du Département de philosophie.– Relocalisation de l'Institut des études religieuses.

Exercice d'actualisation

Orientations 2017

Pavillon	Position
Le 1000 Beaumont (développement)	<ul style="list-style-type: none">– Permet de rapprocher MILA, IVADO et les partenaires du campus MIL. Expansion possible.– Permet de transférer les unités administratives en location au 7077 du Parc (4 668m² nets)– Permet de consolider des unités administratives favorisant l'efficienne fonctionnelle.
Pavillon Marguerite-d'Youville – expansion d'unités existantes	Le déménagement du DSEST (ESPUM) à A.-Aisenstadt et de l'Institut de sciences religieuses permet l'expansion d'unités existantes au pavillon Marguerite-d'Youville.
Espaces au Pavillon de la Faculté de l'aménagement	Le Centre d'exposition déplacé au campus MIL permet l'expansion de la Faculté de l'aménagement sur 675m ² .
Pavillon 3744 Jean-Brillant	Permet de consolider des unités administratives favorisant l'efficienne fonctionnelle.

Échéancier de mise en œuvre

Plan des 10 prochaines années

00-LIVRAISON DU COMPLEXE DES SCIENCES	Nouveau	Échéance
Acceptation provisoire Complexe des sciences		avr-19
Déménagement au campus MIL		aou-2019
0-PREPARATION ET AUTORISATION DO/DA DU PROJET DE RÉAFFECTATION DES ESPACES		
Préparation du DO/DA et autorisations jusqu'au plans préliminaires		2019
1- PAVILLON ROGER-GAUDRY	Réaffectation	
Réaménagement et entrée d'orthophonie, audiologie, réadaptation, administration		2022
2- PAVILLON MARIE-VICTORIN	Réaffectation	
Réaménagement et Entrée CPE, Brams, Grip, travail social		2022
3- PAVILLON J-A. BOMBARDIER (Portion UdeM)	Vente	
Vente de la portion UdeM à Polytechnique		mai-19
4- LIONEL-GROULX	Réaffectation	
Réaménagement et entrée Gr. rech Sc. Pol. À L-G (temporaire) et expansion		2023
Réaménagement et entrée Théologie et Philosophie		2026
5- 3744 JEAN-BRILLANT	Projets connexes	
Réaménagement et Entrée FESP, Dir des bibliothèques prov 2910 et expansion		2020
Réaménagement et expansion Optométrie, BDRD etc...		2027
6- CONCIERGERIE 2910 ÉDOUARD-MONTPETIT	Vente	
Vente du 2910		2027
7- PAVILLON J-A DE SÈVE	Réaffectation	
Réaménagement et expansion et entrée service recrutement (3744)		2024
8- CONCIERGERIE 3050-3060 ÉDOUARD-MONTPETIT	Vente	
Vente du 3050-3060		2023

Échéancier de mise en œuvre

Plan des 10 prochaines années

0-PREPARATION ET AUTORISATION DO/DA DU PROJET DE RÉAFFECTATION DES ESPACES		
9- PAVILLON DE MATHÉMATIQUES ET INFORMATIQUE	Nouveau	Échéance
Autorisation de procéder au DO		mai-18
Préparation du DO et autorisation pour passer au DA		mai-19
Préparation du DA jusqu'au plan préliminaires et autorisations		mai-21
Entrée de Maths-info		2025
10- ANDRÉ-AISENSTADT	Projets connexes	
Réaménagement et entrée ESPUM (7001 et MDY), Sc Po (LG), Rec. Sc.Po (L-G), Gr. Rec (3744)		2026
11- PAV. DE LA FACULTÉ DE L'AMÉNAGEMENT	Projets connexes	
Réaménagement et expansion Fac. Aménagement		2026
12-MARGUERITE D'YOUVILLE	Projets connexes	
Plan d'exécution et Sortie ESPUM vers AA		2026
Sortie théologie vers LG		2027
Réaménagement et expansion Sciences infirmières et nutrition		2027
13- SITE BEAUMONT (emphytéose)	Nouveau	
Autorisation MEES		oct-17
Construction		2021
Entrée DRH , Finances, Bri, Budget, Vérif, Gest retraite, Gest placement etc..		2022
Entrée MILA et IVADO (fin du bail 6666 St-Urbain en 23-24)		2023

Plan directeur actualisé 2017 (mouvement)



MARIE-VICTORIN

Travail social (L-G)
Psychologie*
Psycho-éducation*

BRAMS (1420)
GRIP (3050)
Espaces étudiants

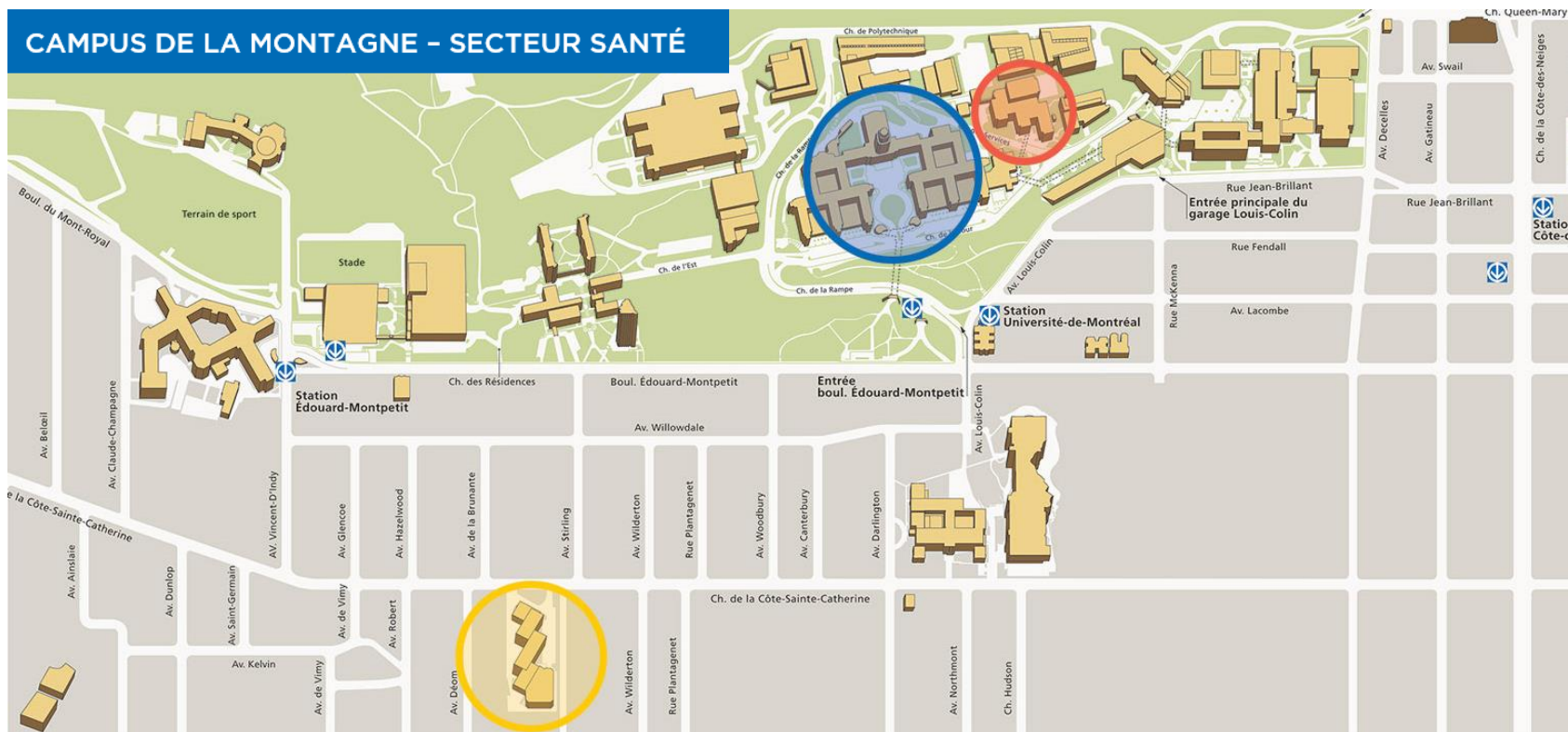
Plan directeur actualisé 2017 (mouvement)



ANDRÉ-AISENSTADT
Sc. politique (L-G)
Centres de recherche liés à
Unités de recherche Sc. politique
(CERIUM,...; 3744)

LIONEL-GROULX
Philosophie (2910)
Institut des études religieuses
(anc. théologie; Marg.d'Youville)
Unités FAS non relocalisées
(anthropologie, criminologie,...)*

Plan directeur actualisé 2017 (mouvement)



MARGUERITE D'YOUVILLE
 Sc. infirmières (expansion)
 Nutrition (Fac. Médecine;
 expansion)

ROGER-GAUDRY
 Médecine (incluant sc. fondamentales)
 Sc. de la santé (Médecine) :
 - Réadaptation (7077)
 - Orthop-audio (7077)
 Médecine dentaire
 Espaces étudiants

ANDRÉ-AISENSTADT
 ESPUM (7101 & Marg.d'Youville)

Plan directeur actualisé 2017 (mouvement)

CAMPUS MONTAGNE - AUTRES SECTEURS



J.A. DeSève
Services aux étudiants
Admission
Recrutement (3744)
Régistrariat

PJAB
Vente

ROGER-GAUDRY
Services administratifs
(DAJ,...; 3744)
SSE et BPQ (3535)
Éthique (3333)
Belles Soirées (3333)

**2910 ET 3050
ÉD.-MONTPETIT**
Vente

3744 JEAN-BRILLANT
Concentration d'unités
administratives
Dir. Bibliothèques (2910)
FESP (2910)
Expansion des unités
Existantes (BDRD,...)

Plan directeur actualisé 2017 (mouvement)

● Pôle de sciences

Intelligence artificielle
(du 6666 au 1000 Beaumont)

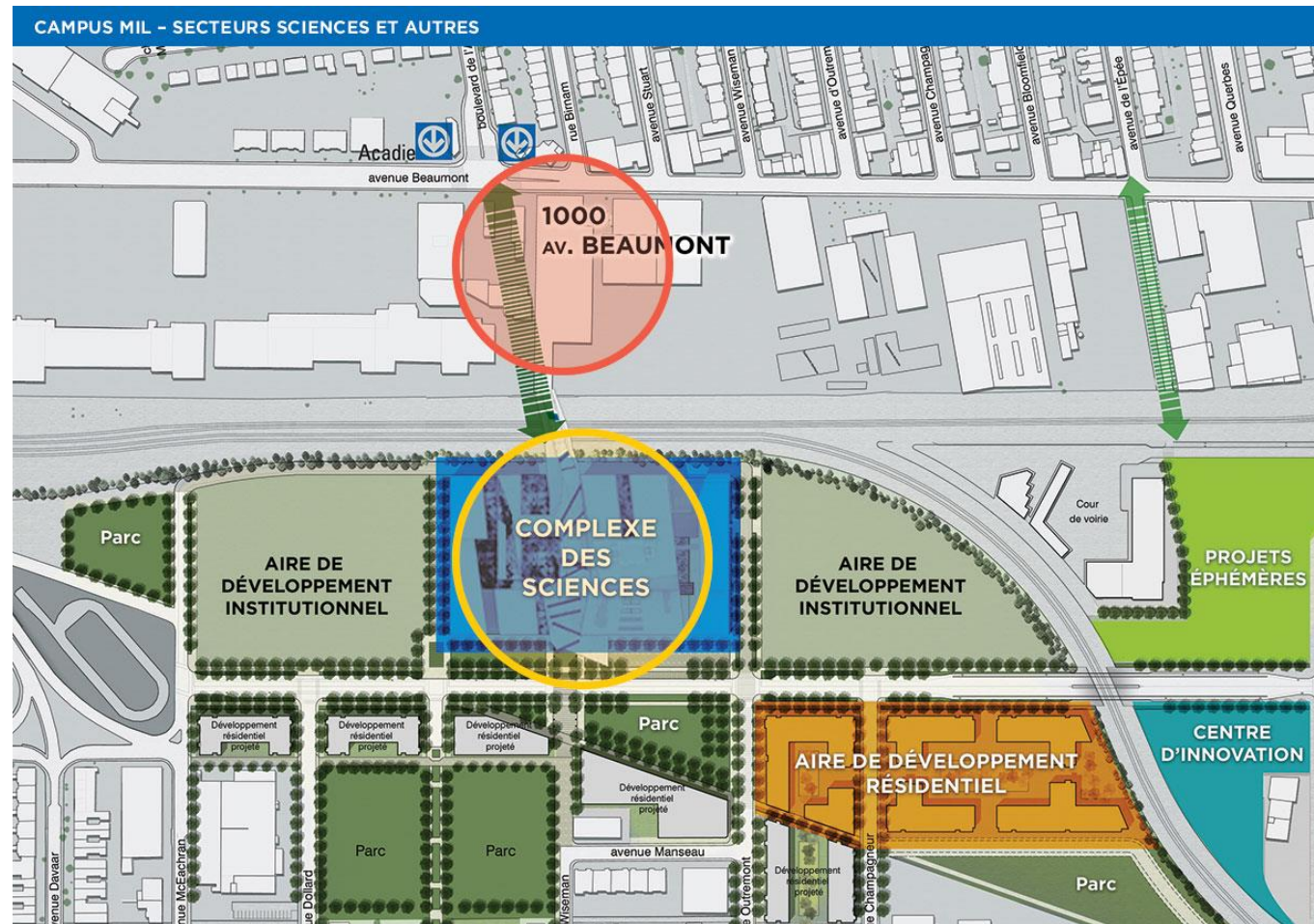
Centre administratif

Finances (7077 et 3333)
(budgets, appros...)
Ressources humaines (7077)
Régime de retraite (7077)
Vérif. Interne (7077)
B.R.I. (3333)

UNESCO (3333 & HEC)

● Pôle de sciences

Physique (R-G)
Chimie (R-G & J.A.B)
Sc. biologiques (M-V)
Géographie (Strathcona)
Maths-DIRO (A-Aisenstadt)



Déficit d'espaces

- Le MEES reconnaît que l'Université de Montréal a présentement un déficit d'espaces de l'ordre de 58 700 m² nets, soit 21 % de manque à gagner.
- Après l'ensemble des ajouts d'espaces résultant des nouvelles constructions, tel que le Complexe des sciences, et des ajustements pour tenir compte des dispositions d'actifs, le déficit d'espaces sera réduit à environ 11 700 m² nets.
 - À titre de référence, cette superficie est équivalente à celle du Pavillon André-Aisenstadt.

Échéancier des décisions gouvernementales

Priorités

Trois priorités ont été identifiées et chacune implique une autorisation du gouvernement du Québec. Ces trois priorités sont donc sur un chemin critique :

- 1) Acceptation d'un dossier combiné DO/DA pour le projet de réaffectation par le Conseil des Ministres → échéance : **mai 2019**
- 2) Acceptation, par le MEES, du projet de vente du pavillon J.-A.-Bombardier à l'École Polytechnique → échéance : **mai 2018**
- 3) Autorisation du MEES de procéder à l'élaboration d'un dossier d'opportunité dans le cadre des Grands projets d'infrastructures pour la construction d'une nouvelle aile au Complexe des Sciences pour Maths-Info → **mai 2018**. Autorisation de procéder à la construction de cette nouvelle aile → **mai 2021**.

Financement

Faits saillants

- Économies de l'Université pour les espaces en location : la valeur présente des économies annuelles est de 62,9 M\$* ce qui génère une capacité financière pour les projets de réaménagement à compter de 2023-2024.
- Revenus provenant de la vente d'immeubles :
 - J.-A.-Bombardier : 50 à 55 M\$
 - Conciergeries du 2910 et du 3050 Édouard-Montpetit : montant minimal prévu de 9,5 M\$
- Économies des subventions de location pour le MEES : 118,3 M\$**
- Impact des projets de construction, de réaffectation et de réaménagement sur le fonds de fonctionnement : les flux monétaires des sources de fonds sont suffisants pour absorber les coûts des projets.

(*) V.A. économies locations à compter de 2024 : 25 ans à 3,7%

(**) V.A. subventions 7 239 128 \$ sur 25 ans à 3,7%

Conclusion

En conclusion, les enjeux émergents ont créé des occasions nous permettant de poursuivre les orientations données par le plan directeur des espaces 2008 pour les dix prochaines années :

- Expansion des unités déficitaires (5 724 m² nets, principalement pour la FAS et les unités de la santé, excluant l'expansion du MILA);
- Création d'espaces de vie étudiante (min. de 2 985 m² nets);
- Rapatriement des unités en location (7077 et 7101 du Parc);
- Vente de conciergeries (2910 et 3050 Édouard-Montpetit);
- Construction d'une aile au Complexe des sciences du campus MIL (10 200 m² nets) pour loger Maths-Info ainsi que le Centre d'exposition;
- Consolidation des unités académiques en pôles thématiques et localisation, sur les campus, favorisant l'interdisciplinarité;
- Consolidation des unités administratives favorisant l'efficacité fonctionnelle.

Décision du conseil

À sa réunion du 28 août 2017, le Conseil a entériné les éléments suivants :

- 1) L'actualisation 2017 du plan directeur des espaces 2008, telle que présentée le 28 août 2017;
- 2) La vente du pavillon J.-A.-Bombardier à l'École Polytechnique;
- 3) L'autorisation de débiter les démarches auprès du MEES pour l'élaboration d'un dossier d'opportunité (DO) pour une nouvelle aile au Complexe des sciences du campus MIL afin d'y aménager Maths-Info;
- 4) La relocalisation éventuelle (5 ans) des groupes de recherche liés à l'intelligence artificielle au 1000 Beaumont.